

DIPLOMADO EN GESTIÓN INSTITUCIONAL





Universidad Nacional de Concepción

Creada por Ley N° 3201/07

Facultad de Odontología

Departamento Pedagógico

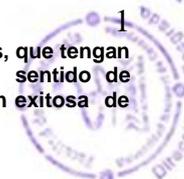
Ruta V. Km 2 Gral. Bernardino Caballero Tel: (0331) 241-680

www.founc.com.py

Email: odontologia.unc@gmail.com



Misión: Somos una Facultad innovadora, comprometida con la formación de profesionales calificados, que tengan incorporado en su quehacer los principios éticos, la visión humanística, el espíritu crítico, sentido de responsabilidad, actitudes y conocimientos que favorezcan la intervención oportuna y la resolución exitosa de situaciones relacionados a la salud bucodental de la población.





Universidad Nacional de Concepción

Creada por Ley Nº 3201/07

Facultad de Odontología

Departamento Pedagógico

Ruta V. Km 2 Gral. Bernardino Caballero Tel: (0331) 241-680

www.founc.com.py

Email: odontologia.unc@gmail.com



PROGRAMA DE FORMACIÓN

Diplomado en Gestión Institucional

1. Identificación

Curso	Diplomado en Gestión Institucional
Nivel	Posgrado
Modalidad	Presencial y a distancia
Duración	Siete meses.(Abril a Octubre del 2017)
Carga horaria del Curso	150hs

2. FUNDAMENTACIÓN

La Facultad de Odontología consciente de los grandes desafíos que la actualidad impone a las funciones directivas del gestor educativo, con relación a las dimensiones que abarcan las actividades de administrar y gerenciar una institución, un departamento, una dirección del ámbito universitario, asume la responsabilidad de formar y preparar a profesionales capacitados, caracterizados por una gestión innovadora y de calidad en los servicios que presta, otorgando el certificado de Perfeccionamiento en Gestión Institucional.

La globalización y utilización creciente de nuevas tecnologías, plantean nuevas formas de información y de comunicación, generando un escenario que afecta profundamente la delicada gestión de las instituciones educativas del país y de la región.

En atención a la necesidad de innovación en la gestión en la función que cumple y el desafío de elevar la calidad de los servicios educativos en la actualidad, la Facultad de Odontología de la Universidad Nacional de Concepción, institución comprometida con el desarrollo de la comunidad y del País ofrece el curso de Gestión Institucional para innovar los conocimientos, las estrategias y planificación de la gestión de los participantes. Para ello se plantea el análisis de la organización, administración y gestión del sistema educativo universitario, en sus diferentes modalidades y tendencias.

Misión: Somos una Facultad innovadora, comprometida con la formación de profesionales calificados, que tengan incorporado en su quehacer los principios éticos, la visión humanística, el espíritu crítico, sentido de responsabilidad, actitudes y conocimientos que favorezcan la intervención oportuna y la resolución exitosa de situaciones relacionados a la salud bucodental de la población.



Dr. David E. Ugarte N.
Director de Postgrado
FOUNC



Universidad Nacional de Concepción

Creada por Ley Nº 3201/07

Facultad de Odontología

Departamento Pedagógico

Ruta V. Km 2 Gral. Bernardino Caballero Tel: (0331) 241-680

www.founc.com.py

Email: odontologia.unc@gmail.com



3. OBJETIVOS

El curso permitirá que los participantes desarrollen capacidades para:

- Reflexionar y analizar el escenario sociocultural político y actual en el que operan los cambios innovadores de los procesos y dinámicas institucionales de la educación.
- Reflexionar sobre la gestión actual desempeñada para generar cambios positivos.
 - Conocer e incorporar herramientas prácticas de planificación, diagnósticos y desarrollo organizacional para generar los cambios educativos.
 - Conocer estrategias teóricas y prácticas de funcionamiento, intervención y mejoras en las instituciones educativas.
 - Desarrollar capacidades para la gestión educativa, organización y asesoramiento pedagógico, en el contexto de las demandas de la sociedad y del sistema educativo.

4. DESCRIPCIÓN

El Curso de **Gestión Institucional** se implementará como una oportunidad de formación, actualización, innovación y cualificación de los recursos humanos, cuyos servicios profesionales sean cada vez más integral, eficiente y coherente con las necesidades institucionales en pos del cumplimiento de los Criterios de Calidad y de contar con un cuerpo directivo con calificaciones adecuadas para el desempeño de las funciones

Este curso tendrá una carga horaria de 150 Horas, durante siete meses. Será desarrollado en forma mensual los días viernes de 18 hs a 22hs y los sábados de 7:00 hs. a 12:00hs con un receso para el almuerzo y de tarde a partir de 13:30 hs. a 17.30 hs, con las modalidades, presencial y a distancia. En la fase a distancia, se incorporará el uso de la tecnología como recurso didáctico a fin de desarrollar capacidades que posibiliten al docente conocer los nuevos espacios virtuales educativos.

Este Programa está compuesto por siete módulos a su vez divididos en Unidades Temáticas, que deben ser desarrollados según carga horaria correspondiente.

La metodología será abordada con el uso de variadas estrategias de enseñanza y aprendizaje como estudio de casos, resolución de situaciones problemáticas y debate entre otros. El sistema de evaluación será procesual y de resultados, esta evaluación considerará el desarrollo y adquisición de conocimientos, habilidades, actitudes y competencias que permitan a los participantes del curso fortalecerse aún más en la función que están desempeñando.

Misión: Somos una Facultad innovadora, comprometida con la formación de profesionales calificados, que tengan incorporado en su quehacer los principios éticos, la visión humanística, el espíritu crítico, sentido de responsabilidad, actitudes y conocimientos que favorezcan la intervención oportuna y la resolución exitosa de situaciones relacionados a la salud bucodental de la población.



MSc. Phd. David E. Ugarte N.

Director de Postgrado

FOUNC



Universidad Nacional de Concepción

Creada por Ley N° 3201/07

Facultad de Odontología

Departamento Pedagógico

Ruta V. Km 2 Gral. Bernardino Caballero Tel: (0331) 241-680

www.founc.com.py

Email: odontologia.unc@gmail.com



Para cada uno de los módulos se proponen actividades de reflexión, análisis, de investigación, resolución y/o de aplicación. La realización de las actividades es tanto individual como en colaboración e interacción con el resto de los participantes y profesores.

Al finalizar el curso, para evidenciar el desarrollo de competencias deseables de los participantes se plantea la elaboración y defensa de un Proyecto de Gestión Institucional.

5. DESTINATARIO:

El curso está dirigido a directivos de instituciones y docentes universitarios.

6. REQUISITOS PARA EL PERFIL DE EGRESO:

Para que los participantes al curso de Diplomado en Gestión Institucional puedan culminar el curso deberán cumplir las siguientes directrices:

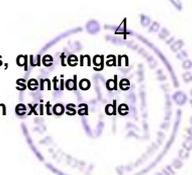
- Participación del 90% de las secciones presenciales.
- Desarrollo y entrega del total de los trabajos requeridos para ambas modalidades de los diferentes Módulos según el tiempo establecido.
- Apropiación de las diferentes unidades temáticas de las asignaturas.
- Demostración de actitudes positivas en los diferentes contextos de participación, afianzando valores éticos y morales.
- Presentación y defensa del Proyecto y defensa al finalizar el curso.

7. CERTIFICACIÓN

Para la certificación, el Programa exige el 90 % de participación efectiva en las sesiones presenciales de cada Módulo: esto es desarrollo de actividades de aprendizaje y de evaluación durante las sesiones presenciales, la producción de trabajos personales y colectivos y otros previstos en cada uno de los Módulos. Por otro lado, la elaboración y entrega de productos de aprendizajes desarrollados en el periodo a distancia.

Los participantes que aprueben todos los requisitos obtendrán el certificado: **“Diplomado en Gestión Institucional** expedida por la Facultad

Misión: Somos una Facultad innovadora, comprometida con la formación de profesionales calificados, que tengan incorporado en su quehacer los principios éticos, la visión humanística, el espíritu crítico, sentido de responsabilidad, actitudes y conocimientos que favorezcan la intervención oportuna y la resolución exitosa de situaciones relacionados a la salud bucodental de la población.





Universidad Nacional de Concepción

Creada por Ley N° 3201/07

Facultad de Odontología

Departamento Pedagógico

Ruta V. Km 2 Gral. Bernardino Caballero Tel: (0331) 241-680

www.founc.com.py

Email: odontologia.unc@gmail.com



de Odontología de la Universidad Nacional de Concepción en convenio con el
Círculo de Odontólogos del Paraguay- Filial Concepción

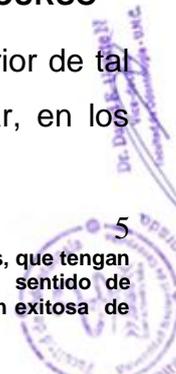
8. MÓDULOS DEL PROGRAMA:

Módulos	Fechas
Módulo I: Gerenciamiento Institucional: Reflexiones y respuestas ante la crisis. Planificación Estratégica Educativa: Claves para una implementación Exitosa.	Viernes 22 y sábado 23 de Abril del 2017
Módulo II: Liderazgo Directivo: un requisito inequívoco. Estudio de casos.	Viernes 12 y Sábado 13 de Mayo del 2017
Módulo III: Autoridad y Delegación eficaz: Una pareja inseparable.	Viernes 16 y Sábado 17 de Junio del 2017
Módulo IV: Creatividad aplicada: ¿Dicho o hecho? El proceso de toma de decisiones: La necesidad de decidir mejor.	Viernes 14 y sábado 15 de Julio del 2017
Módulo V: Manejo de Conflictos: ¿Juez y parte?	Viernes 11 y Sábado 12 de Agosto del 2017
Módulo VI: Trabajo en equipo: Como alcanzar la sinergia. Motivación de Recursos Humanos: Como lograr sentido de pertenencia.	Viernes 2 y Sábado 23 de Setiembre del 2017
Módulo VII: Presentación y defensa del Proyecto de Gestión Institucional.	Viernes 20 y sábado 21 Octubre.

9. ORIENTACIONES METODOLÓGICAS PARA EL DESARROLLO DEL CURSO

En las clases se aplicarán las dinámicas propias de la enseñanza superior de tal modo a que los participantes puedan tener la experiencia de vivenciar, en los procesos de su formación continua, el desarrollo de técnicas activas.

Misión: Somos una Facultad innovadora, comprometida con la formación de profesionales calificados, que tengan incorporado en su quehacer los principios éticos, la visión humanística, el espíritu crítico, sentido de responsabilidad, actitudes y conocimientos que favorezcan la intervención oportuna y la resolución exitosa de situaciones relacionados a la salud bucodental de la población.





Universidad Nacional de Concepción

Creada por Ley N° 3201/07

Facultad de Odontología

Departamento Pedagógico

Ruta V. Km 2 Gral. Bernardino Caballero Tel: (0331) 241-680

www.founc.com.py

Email: odontologia.unc@gmail.com



El curso, en general, se desarrollará siguiendo la metodología de taller. Cada eje temático tendrá su metodología, en particular, coherente con sus especificidades académicas. En todos los casos, se insistirá en la participación activa de los participantes a través de trabajos grupales e individuales realizados a partir de reflexiones acerca de la práctica de la docencia de la educación superior en contextos de investigación.

El docente encargado de las ejes temáticos será guía orientado en el desarrollo de las clases/talleres. Se evitarán las clases magistrales porque limita a los participantes para involucrarse en el proceso de su propia formación y alcanzar cambios importantes en las actitudes hacia la gestión institucional. Se ofrecerá, también, a los participantes estrategias para el análisis de su propia tarea en el marco de la reflexión/ acción.

10. SISTEMA DE EVALUACIÓN

La evaluación proveerá informaciones acerca del progreso del participante en relación con los objetivos propuestos para el curso. Al tiempo, permitirá constatar la efectividad del desarrollo del curso, la pertinencia de los ejes temáticos, la eficacia de la gestión de la Facultad de Odontología para ofrecer el curso, la capacidad profesional del docente de cada eje temático, etc. Todas estas informaciones facilitarán la toma de decisiones para la revisión permanente de las estrategias de orientación del curso.

La evaluación se realizará en cada eje temático desarrollado.

En cuanto a la evaluación del progreso de los estudiantes, se considerarán las dimensiones conceptual, procedimental y actitudinal de los contenidos desarrollados en los ejes temáticos. La dimensión actitudinal será evaluada en base a criterios consensuados entre los participantes y el docente de cada eje temático y tendrá un carácter formativo. Las dimensiones procedimental y conceptual de los contenidos desarrollados serán evaluados a través de trabajos prácticos de proceso y las informaciones proporcionadas serán válidas para la calificación de cada participante del curso.

Durante el proceso de desarrollo de cada módulo se realizarán trabajos grupales o individuales cuya cantidad dependerá de la naturaleza del módulo y de la cantidad de horas que les fueran asignadas. En este proceso, la evaluación

Misión: Somos una Facultad innovadora, comprometida con la formación de profesionales calificados, que tengan incorporado en su quehacer los principios éticos, la visión humanística, el espíritu crítico, sentido de responsabilidad, actitudes y conocimientos que favorezcan la intervención oportuna y la resolución exitosa de situaciones relacionados a la salud bucodental de la población.





Universidad Nacional de Concepción

Creada por Ley N° 3201/07

Facultad de Odontología

Departamento Pedagógico

Ruta V. Km 2 Gral. Bernardino Caballero Tel: (0331) 241-680

www.founc.com.py

Email: odontologia.unc@gmail.com



tendrá un carácter participativo porque los participantes acordarán con el profesor de la disciplina los indicadores de aceptabilidad de los trabajos.

11. FACILITADORES DEL PROGRAMA:

- **Dirección del Programa:** Dr. Arnaldo Miguel Ferreira Cabañas
- **Coordinación Académica del Programa:** Mg. Sebastiana Encina de Talavera
- **Dirección Administrativa:** Círculo de Odontólogos del Paraguay .Filial Concepción.
- **Facilitadora y elaboradora de los Ejes Temáticos:**
Dra. Nancy Oilda Benítez

12. ARANCEL DEL PROGRAMA

La administración del curso está a cargo del Círculo del Odontólogos del Paraguay filial Concepción en convenio con la Facultad de Odontología de la Universidad Nacional de Concepción.

- Inscripción 300 000 Gs (incluye material).
- Mensual 250 000 Gs por ocho meses
- Certificado: 100 000Gs

Misión: Somos una Facultad innovadora, comprometida con la formación de profesionales calificados, que tengan incorporado en su quehacer los principios éticos, la visión humanística, el espíritu crítico, sentido de responsabilidad, actitudes y conocimientos que favorezcan la intervención oportuna y la resolución exitosa de situaciones relacionados a la salud bucodental de la población.



MSC. Phd. David E. Ugarte N.
Director de Postgrado
FOUNC



Universidad Nacional de Concepción

Creada por Ley N° 3201/07

Facultad de Odontología

Departamento Pedagógico

Ruta V. Km 2 Gral. Bernardino Caballero Tel: (0331) 241-680

www.founc.com.py

Email: odontologia.unc@gmail.com



13. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

ANDER- EGG, Ezequiel; Aguilar Idáñez M^a José. CÓMO ELABORAR UN PROYECTO. Ed. Lumen/Hvmanitas. 2005

BLEJIMAR, Bernardo. GESTIONAR ES HACER QUE LAS COSAS SUCEDAN. Competencias, actitudes y dispositivos para diseñar instituciones. Ed. Novedades Enero 2006.

DELORS, Jacques. LA EDUCACION ENCIERRA UN TESORO. UNESCO
DE PUELLES Benítez, M. POLITICA Y ADMINISTRACION DE LA EDUCACION

FARJAT, Liliانا. GESTION EDUCATIVA INSTITUCIONAL. De las intenciones a las concreciones. Ed. Lugar. 1998.

FERNÁNDEZ, Evaristo Martín. GESTION DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS INTELIGENTES. Ed. Mc Graw Hill. 2001

LEPELEY, María Teresa. GESTION Y CALIDAD EN EDUCACIÓN. Un modelo de evaluación. Ed. Mc. Graw Hill 2003.

LÓPEZ YÁÑEZ, Julián y otros. DIRECCION DE CENTROS EDUCATIVOS. Un enfoque basado en el análisis del sistema organizativo. Ed. Síntesis S.A

MANES, Juan Manuel. GESTION ESTRATEGICA PARA INSTITUCIONES EDUCATIVAS. Guía para planificar estrategias de gerenciamiento institucional. Ed. Granica. 2005

PALLADINO, Enrique; Palladino, Leandro E. ADMINISTRACION ORGANIZACIONAL. Calidad-Capacitación-Evaluación. Ed. Espacio.

POZNER, Pilar. EL DIRECTOR COMO GESTOR DE APRENDIZAJES ESCOLARES. Ed. Aique. 1996.

SOTO, Eduardo. Sauquet, Alfons. GESTION Y CONOCIMIENTO EN ORGANIZACIONES QUE APRENDEN. Ed. Thomson 2006

Misión: Somos una Facultad innovadora, comprometida con la formación de profesionales calificados, que tengan incorporado en su quehacer los principios éticos, la visión humanística, el espíritu crítico, sentido de responsabilidad, actitudes y conocimientos que favorezcan la intervención oportuna y la resolución exitosa de situaciones relacionados a la salud bucodental de la población.



MSc. Phd. David E. Ugarte N.
Director de Postgrado
FOUNC